



Planul de acțiuni pentru anul 2026 al Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice

(denumirea entității)

Viziunea

A fi o instituție – lider în educație și cercetare cu profil de arte prin excelență.

Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice (AMTAP) aspiră să fie un centru de excelență academică, artistică și culturală, care:

1. **Promovează excelența în educație și creație artistică**

Oferind studenților o pregătire complexă, multidisciplinară și inovatoare, AMTAP urmărește să formeze profesioniști competitivi, capabili să contribuie la dezvoltarea culturii și artei în context național și internațional.

2. **Cultivă valorile naționale și universale**

Prin păstrarea și promovarea patrimoniului cultural-artistic național, în armonie cu deschiderea spre diversitatea culturală globală, AMTAP se angajează să sprijine tradițiile și să le integreze în realitatea contemporană.

3. **Dezvoltă cercetarea și inovația artistică**

AMTAP își propune să fie un lider în cercetarea creativă și în dezvoltarea de noi forme de expresie artistică, contribuind astfel la îmbogățirea patrimoniului cunoașterii universale și la adaptarea artei la provocările secolului XXI.

4. **Sprijină formarea cetățeanului modern**

Instituția se dedică educației bazate pe respectarea drepturilor fundamentale ale omului, dezvoltării unei culturi politice și civice, și promovării unei mentalități deschise, prin care absolvenții să fie pregătiți să răspundă cerințelor unei societăți dinamice și în continuă schimbare.

5. **Consolidează comunitatea academică și relațiile internaționale**

AMTAP își propune să creeze un mediu academic incluziv, care susține dezvoltarea profesională a cadrelor didactice și cercetătorilor, și care promovează colaborarea internațională pentru a integra cultura și educația din Republica Moldova în circuitul global.

Misiunea

- Formarea și dezvoltarea artistică: Să ofere educație de calitate și formare profesională în domeniile muzicii, teatrului și artelor plastice, pregătind studenții pentru a deveni artiști, profesioniști și lideri în domeniile lor, cu respect pentru drepturile fundamentale ale omului și valorile democrației.
- Promovarea culturii și valorilor naționale: Să contribuie la promovarea și păstrarea tradițiilor și culturii naționale, integrându-le în contextul internațional prin activități creative și educaționale.
- Cercetare, inovare și creație artistică: Să fie un centru de excelență în cercetare artistică și creație, susținând inovarea și dezvoltarea noilor forme de expresie artistică.

Indicatori de performanță instituțională

| Nr. | Domeniu | Indicatori de performanță | Unitate de măsură | Frecvența monitorizării | Valoarea de referință (2025) | Valoarea țintă (2026) | Responsabil de prezentarea datelor | Responsabil de implementare |
|-----|--|---|-------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------------|------------------------------------|------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 1. | Politici publice: performanța generală | Rata de implementare a Planului de acțiuni al | % | Lunar | 75 | 85 | Prorector ADACI, Gamurari P.; | Prorector ADACI, Gamurari P. |

| | | | | | | | | | |
|----|---|--|---------|-------|------------------|--------|--|---|-------------------------|
| | | instituției | | | | | | SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582 | Toate subdiviziunile |
| 2. | Management instituțional: resurse umane pregătite și motivate | Gradul de asigurare cu personal a autorității publice | % | Lunar | 96 | 96 | SRUOM Garștea S., șefă secție, 067740966 | Toate subdiviziunile | |
| 3. | Management instituțional: resurse umane pregătite și motivate | Rata fluctuației personalului din cadrul autorității publice* | % | Lunar | 45,6 | 40 | SRUOM Garștea S.șefă secție, 067740966 | Decanatele: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I. decan FAM, 067495307; Plăinda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706 | |
| 4. | Management instituțional: buget | Volumul investițiilor capital planificate și valorificate | mii lei | Anual | 3539,7 | 8163,4 | DEF Vortolomei O., șefă direcție, contabilă șefă, 067494833 | | |
| 5. | Management instituțional: resurse umane pregătite și motivate | Numărul angajaților instruiți | Pers. | Anual | 8 | 40 | DEF Vortolomei O., șefă direcție, contabilă șefă, 067494833 | SRUOM Garștea S. șefă secție, 067740966 | |
| 6. | Management instituțional: resurse umane pregătite și motivate | Ponderea bugetului alocat pentru formarea și dezvoltarea profesională continuă (în total fondul de salarizare al autorității) | % | Anual | 0,02 | 0,13 | SRUOM Garștea S., șefă secție, 067740966 | DEF Vortolomei O. , șefă direcție, contabilă șefă, 067494833 | |
| 7. | Management instituțional: transparență | Nivelul de transparență a activității autorității | % | Lunar | 95 | 97 | DEF Vortolomei O. șefă direcție, contabilă șefă, 067494833 | Rector, Melnic V., 067441181 | |
| 8. | Management instituțional: transparență | Rata de implementare a recomandărilor Curții de Conturi, conform Rapoartelor Curții de Conturi | % | Lunar | Cel puțin 90% | 95% | DEF Vortolomei O., șefă direcție, contabilă șefă, 067494833 | Prorector PAG Pușcaș V., 067495327 | |

| | | | | | | | | |
|----|--|---|-----------------------|------------------|----------|---|---|--|
| 9. | Management instituțional: tehnologizare și digitalizare | Gradul de conformare a paginilor web oficiale ale autorității și a profilurilor de socializare cu cerințele HG nr. 728/2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora. | % | Trimestrial | 93 | 95 | CTIMTI Ursachi V., șef centru, 068282395 | Prorector ADACI, Gamurari P., 068682860 |
| 10 | Activitate de cercetare | Număr de lucrări publicate | Număr | Semestrial | 152 | 166 | Prodecanii; șefii departamentelor | Prorector AȘC |
| | | Proiecte de cercetare derulate | Număr | Anual | 2 | 2 | Secția știință | Prorector AȘC |
| 11 | Activitate de creație | Numărul de producții artistice | Număr | Semestrial | 215 | 245 | Prodecanii; șefii departamentelor | Prorector AȘC |
| | | Premii și recunoașteri | Număr | Anual | 50 | 52 | Prodecanii; șefii departamentelor | Prorector AȘC |
| 12 | Asigurarea procesului de studii și cercetare cu resurse informaționale de către Biblioteca AMTAP | 1. Rata de înnoire a colecțiilor: - Achiziții noi (cărți, resurse de muzică tipărită, seriale, resurse audiovizuale, resurse electronice) - Casarea resurselor depășite moral și uzate | Nr. de resurse | Semestrial | 0,5% | Creșterea procentuală 1249 1500 2400 2500 | Directoare, directoare adjunctă a Bibliotecii | Secția Dezvoltarea Resurselor și Metadate |
| | | 2. Intrări resurse per utilizator per an | Nr. de resurse | Anual | 0,6 | 1 | Directoare, directoare adjunctă a Bibliotecii | Secția Dezvoltarea resurselor și Metadate |
| | | 3. Satisfacția utilizatorilor | Punctaj pe chestionar | Anual/semestrial | 90 % | Creșterea procentuală | Directoare, directoare adjunctă a Bibliotecii | Sălile de lectură și oficiile de împrumut la domiciliu |
| 13 | Accesul la resursele/ produsele/serviciile informaționale ale Bibliotecii | 1. Rata de înregistrare a utilizatorilor | Număr de utilizatori | Anual | 100% | 100% | Directoarea adjunctă | Sălile de lectură și oficiile de împrumut la domiciliu |
| | | 2. Împrumut per utilizator | Număr de împrumut/per | Anual | 35193/16 | 37000/17 | Directoarea adjunctă | Sălile de lectură și oficiile de |

| | | | | | | | | |
|----|--|---|-----------------------|----------------------|------------------------|------------------------|------------------------------------|---|
| | | | utilizator | | | | | împrumut la domiciliu |
| | | 3. Referințe per utilizator | Număr de referințe | Anual/ semestrial | 4 | 5 | Directoarea adjunctă | Secția Servicii de Informare, Acces și Cercetare, Sălile de lectură |
| | | 4. Rata de înregistrare a resurselor în: - catalogul electronic online - Repozitoriul instituțional - Biblioteca electronică | Număr de înregistrări | Anual/ semestrial | 2234 140 165 | 3500 200 250 | Directoare | Secția Dezvoltarea resurselor și Metadate Secția Resurse de muzică tipărită, Secția Mediateca |
| 14 | Dezvoltarea competențelor personalului Bibliotecii | 1. Număr de sesiuni de instruire per angajat | Număr de instruirii | Anual | 3 | 5 | Directoare, Directoare adjunctă | Directoare, Directoare adjunctă, șef secție Mediateca, toți angajații |

*"Rata fluctuației personalului - include încetarea de drept a contractelor individuale de muncă pe durată determinată pentru cumularii externi și personalul pensionar la finalul anului academic

OBIECTIVE SECTORIALE

OBIECTIVUL 1. Organizarea eficientă a procesului didactic și îmbunătățirea constantă a calității serviciilor educaționale

Indicatori asociați obiectivelor

| Nr. | Indicatori | Unitate de măsură | Valoarea de referință/ anul 2025 | Valoarea țintă/ anul 2026 | Subdiviziune responsabilă |
|-----|---|-------------------|----------------------------------|--|--|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. | Planuri de învățământ actualizate și aprobate | Nr. planuri | 18 | 7 (ciclul II) + Dans (ciclul I); FAPDD-8 planuri actualizate și aprobate la ciclul II; | Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DSSULM, 067494706; Prorector ADACIGamurari P., 068682860 |

| | | | | | |
|-----|---|--|---------------------------------------|---|---|
| 2. | Resurse educaționale, cursuri și materiale actualizate | Nr. resurse | 15 | 6 FATCM; 5 FAPDD; | Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706 |
| 3. | Rata de succes a studenților | % | 85 | 85 FATCM; 80 FAPDD | Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706 |
| 4. | Gradul de satisfacție al studenților | % | 80 | 80 FATCM 85 FAPDD | Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706; CEACS |
| 5. | Numărul programelor de studii (ciclul I și II) depuse pentru acreditare la ANACEC | Nr. programe | 22 | 0 | Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706, CEACS, Prorector ADACI, Gamurari P. 068682860 |
| 6. | Achiziții noi Biblioteca Cărți Resurse de muzică părită Seriale Resurse audiovizuale Resurse electronice | Nr. unități | 1249 948 49 58 170 363 | 1500 1150 100 60 200 400 | Avasîloaie R., Directoare bibliotecă 067133904; Secția Dezvoltarea resurselor și Metadate |
| 7. | Descriere bibliografică a resurselor informaționale | Nr. unități | 1300 | 1500 | |
| 8. | Clasificarea și indexarea resurselor | Nr. unități | 1100 | 1300 | |
| 9. | Evidența și organizarea resurselor | Nr. unități | 1300 | 1600 | Secția Dezvoltarea resurselor și Metadate, Sălile de lectură și oficiile de împrumut la domiciliu |
| 10. | Casarea resurselor depășite moral și uzate | Nr. proceselor-verbale, nr. unități | 17 2400 | 23 2500 | Secția Dezvoltarea resurselor și Metadate, Sălile de lectură și oficiile de împrumut la domiciliu |

Riscuri asociate realizării obiectivelor

| | |
|------------|--|
| Nr. | <p>Riscuri interne: Rezistența la schimbare Lipsa resurselor financiare, tehnologice sau umane necesare pentru a implementa schimbările planificate. Deficiențe în infrastructura instituțională sau în echipamentele Deficiențe în pregătirea și perfecționarea personalului pentru a face față cerințelor actualizate. Procese administrative ineficiente: Întârzieri administrative sau blocaje care pot afecta implementarea acțiunilor strategice. Insuficiența resurselor financiare pentru achiziții; Fluctuația de cadre și insuficiența resurselor de personal calificate; Nefuncționalitatea sistemului informațional electronic.</p> |
|------------|--|

Riscuri externe:

Schimbări în reglementările educaționale naționale sau internaționale care pot afecta structura programelor de studii sau metodologia de evaluare.

Evoluții rapide ale domeniilor de studiu

Schimbările în cerințele pieței muncii pot influența cerințele educaționale, creând un decalaj între educație și cerințele externe.

Probleme de accesibilitate la resurse educaționale externe

Schimbări în parteneriatele internaționale

Probleme de accesibilitate la resurse informaționale externe;

Insuficiența resurselor relevante în domeniul artelor;

Creșterea prețurilor la resursele informaționale

| Nr. | Acțiuni | Indicator de monitorizare | Costul acțiunii (mii lei) | Sursa de finanțare | Termen de inițiere | Termen de realizare | Subdiviziune responsabilă | Responsabil | Document de referință |
|-----|---|---------------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--|--|---|
| 1 | Revizuirea și actualizarea planurilor de învățământ pentru toate facultățile | Nr. de planuri | 328,9 | Bugetul AMTAP | 01.01.2026 | 30.06.2026 | Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706 | Prorector ADACI, Gamurari P. | Plan Operațional AMTAP 2026 Plan operational facultăți |
| 2 | Elaborarea curriculumelor și conținutului cursurilor de informații relevante de ultimă oră conform Planurilor de studii aprobate. | Nr. de curriculume | 323,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706 | Prorector ADACI, Gamurari P. Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706 | Plan Operațional AMTAP 2026 Plan operational facultăți |
| 3 | Actualizarea resurselor informaționale (suport de curs, | Nr. de resurse elaborate | 328,0 | Bugetul AMTAP | 01.01.2026 | 31.12.2026 | Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., | Decanate: Starciuc M., decană FATCM, | Plan Operațional AMTAP 2026 |

| | | | | | | | | | |
|---|--|--|---------|---------------|------------|------------|--|---|---|
| | material informative) în format digital | - | | | | | decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706 | 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706 | Plan operational facultăți |
| 4 | Evaluare externă în vederea acreditării Programelor de studii, ciclul I * | Nr. de dosare | 583,3 | Bugetul AMTAP | 01.01.2026 | 30.06.2026 | Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; | Prorector ADACI, Gamurari P. | Plan Operațional AMTAP 2026 Plan operational facultăți |
| 5 | Perfecționarea continuă a procedurilor /mecanismelor de evaluare internă a calității | Nr. de proceduri | 493,3 | Bugetul AMTAP | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582 | Prorector ADACI, Gamurari P. | Plan Operațional AMTAP 2026 Plan operational SMCDC |
| 6 | Elaborarea unei metodologii/ proceduri instituționale privind stabilirea raportului de ore contact direct - studii individual la unitățile de curs | Document elaborat | 246,7 | Bugetul AMTAP | 01.01.2026 | 30.06.2026 | Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706 | Prorector ADACI, Gamurari P. | Plan Operațional AMTAP 2026 Plan operational facultăți |
| 7 | Asigurarea realizării procesului didactic | Nr. Programe/ Nr. ore realizate integral | 48646,0 | Bugetul AMTAP | 01.01.2026 | 31.12.2026 | Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706 | Prorector ADACI, Gamurari P. | Plan Operațional AMTAP 2026 Plan operational facultăți |

| | | | | | | | | | |
|----|---|----------------------------|------|---------------|------------|---------------------|---------------|---|--|
| 8 | Diversificarea surselor pentru achiziții pentru Biblioteca AMTAP (donații, schimb) | Un.m. | | Surse externe | Permanent | Ianuarie- Decembrie | Administrația | Avașloaie R., Directoare bibliotecă 067133904; directoare adjunctă | Cereri de finanțare, acte de predare-primire |
| 9 | Asigurarea necesarului de personal calificat prin concursuri de ocupare a posturilor vacante din bibliotecă | Nr. posturi ocupate | 5,2 | Bugetul AMTAP | 01.01.2026 | 31.12.2026 | | Avașloaie R., Directoare bibliotecă, 067133904; directoare adjunctă | |
| 10 | Diversificarea resurselor; Dezvoltarea parteneriatelor cu alte biblioteci, instituții. | Nr. acorduri de colaborare | 10,3 | Bugetul AMTAP | 01.01.2026 | 31.12.2026 | | Avașloaie R., Directoare bibliotecă, 067133904; directoare adjunctă | |

*Costul include cheltuielile de personal și taxele de acreditare

OBIECTIVUL 2. Dezvoltarea și diversificarea programelor de studii

Indicatori asociați obiectivelor

| Nr. | Indicatori | Unitate de măsură | Valoarea de referință/ anul 2025 | Valoarea țintă/ anul 2026 | Subdiviziune responsabilă |
|-----|---|--|-------------------------------------|------------------------------|--|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. | Număr de programe noi de studii elaborate : | Nr. programe: FAPDD - 1 program Ciclul II 0211 Tehnicia audiovizuale și producție media; FATCM - 2 programe Ciclul II - <i>Producție Multimedia</i> ; Ciclul I - <i>Dans sportiv modern</i> ; | 3 | 2 | FATCM Starciuc M., decană FATCM, 067433844; FAM Socican I., decan, 067495307 FAPDD Plașinda S., decană, 067495223; |
| 2. | Planuri de învățământ coordonate și aprob | Nr. planuri: | 18 | 15 7 (ciclul II) | Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plașinda S., decană FAPDD, |

| | | | | | |
|---|---|----------------|--|-----------------------------------|---|
| | ate de autorități | | | FATCM + 8 (ciclul II) FAPDD | 067495223; Prorector ADACI Gamurari P. |
| 3. | Programe de studii autorizate | Nr. programe | 2 FATCM - Teatru, Ciclul I; FAPDD - Ciclul II 0211 Tehnicia audiovizuale și producție media; | 1 | FATCM Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; |
| 4 | Înregistrarea documentelor în catalogul electronic (CE) Indexarea documentelor în CE. Crearea fișierelor de autoritate. Redacția CE. Înregistrarea documentelor audio în CE. | Nr. înr. bibl. | 2234 2234 7941 250 | 3500 3500 8000 400 | Avasîloaie R., Directoare bibliotecă, 067133904; Secția Dezvoltarea resurselor și Metadate, Mediateca, Secția Servicii de Informare, Acces și Cercetare |
| 5 | Înregistrarea documentelor în Repozitoriul instituțional (RI) | | 110 | 150 | |
| 6 | Înregistrarea documentelor în Biblioteca electronică (BE) | | 165 | 250 | |
| 7 | Înregistrarea documentelor în baza de date a Mediatecii | | 170 | 200 | |
| 8 | Digitizarea documentelor | Nr. | 1 | 3 | |
| 9 | Dezvoltarea site-ului revistei AMTAP <i>Studiul artelor și culturologie: istorie, teorie, practică</i> . Înregistrarea revistei în baze de date internaționale. | Nr articole | 52/156 | 55/165 | Secția Dezvoltarea resurselor și Metadate, Secția Servicii de Informare, Acces și Cercetare |
| <i>Riscuri asociate realizării obiectivelor</i> | | | | | |
| Nr. | <input type="checkbox"/> Riscuri interne: <ul style="list-style-type: none"> • Lipsa de resurse umane calificate pentru dezvoltarea și implementarea noilor programe. • Întârzieri în elaborarea documentației necesare din cauza lipsei de experiență sau coordonare insuficientă între subdiviziuni. • Lipsa de resurse umane tinere, calificate pentru dezvoltarea produselor informaționale; • Riscul nefuncționării echipamentului; | | | | |

| | <ul style="list-style-type: none"> • Lipsa asistenței tehnice specializate privind funcționarea programului integrat de bibliotecă Koha; • Echipament învechit. • □ Riscuri externe: <ul style="list-style-type: none"> • Întârzieri în procesul de aprobare din partea MEC, MC și ANACEC. • Schimbări legislative sau reglementări imprevizibile care pot afecta criteriile de acreditare. • Fluctuația interesului studenților față de noile programe, din cauza competiției cu alte instituții de învățământ. • Securitatea cibernetică. | | | | | | | | |
|-----|---|--|---------------------------|------------------------------|--------------------|---------------------|--|---|--|
| Nr. | Acțiuni | Indicator de monitorizare | Costul acțiunii (mii lei) | Sursa de finanțare | Termen de inițiere | Termen de realizare | Subdiviziune responsabilă | Responsabil | Document de referință |
| 1 | <p>FATCM- Elaborarea curriculumelor pentru programul de studii <i>Teatru (Științe ale Educației)</i> ;</p> <p>FAPDD - Elaborarea curriculumelor pentru programul de studii la domeniul 0211 <i>Tehnici audiovizuale și producție media</i></p> | Curricula aprobate | 25,0 | Bugetul AMTAP | 01.01.2026 | 30.06.2026 | Catedra Studii teatrale | <p>Șef catedră, Maximciuc D.</p> <p>S. Plaținda, decană FAPDD</p> | <p>Plan Operațional AMTAP 2026</p> <p>Plan operational FATCM 2025-2026</p> <p>Plan operational FAPDD 2025-2026</p> |
| 2 | Elaborarea/ Actualizarea programelor de formare continuă și a curriculumelor: Programe de perfecționare: <i>Canto</i> ; Programe de formare profesională a adulților: <i>Pictura, Pedagogia dansului (Modern, Clasic, Sportiv)</i> | Planuri de studii și programe aprobate | 25,0 | Bugetul AMTAP | Ianuarie 2026 | Septembrie 2026 | Departamentele de profil SFCVGC, Valueva M., șefă secție | Șefa SFCVGC Valueva M. | Strategia Formare continuă Plan operațional AMTAP |
| 3 | Organizarea de consultări cu specialiști interni și externi | Număr de consultări organizate | 12,0 | Bugetul AMTAP + parteneriate | Martie 2026 | Mai 2026 | Decanat FATCM, | Prorector ADACI, Gamurari P. | Plan Operațional AMTAP 2026 Plan operational FATCM 2026 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|-----------------------------------|------|------------------------------|--------------|------------|--|--|-----------------------------|
| 4 | Dezvoltarea materialelor suport pentru noile programe | Număr de materiale elaborate | 24,2 | Bugetul AMTAP | Aprilie 2026 | Iunie 2026 | Serviciul promovare | Maximciuc D., șefă catedră Studii teatrale | Plan Operațional AMTAP 2026 |
| 5 | Identificarea și formarea cadrelor didactice pentru noul program | Număr de cadre formate | 16,0 | Bugetul AMTAP + parteneriate | Martie 2026 | Iunie 2026 | Decanat FATCM, Starciuc M., decană FATCM, 067433844; catedra Studii teatrale, Maximciuc D., șefă catedră; Savițkaia-Baraghin I., șef departament | Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Maximciuc D., șefă catedră Studii teatrale; S. Plaținda, decană FAPDD. | Strategia resurselor umane |
| 6 | Cursuri de limbă străină de circulație mondială (engleza, spaniola, franceza) | Număr de cadre formate - 30 pers. | 85,0 | Bugetul AMTAP + parteneriate | 2026 | 2026 | | | Strategia resurselor umane |
| 7 | Verificarea echipamentului din Bibliotecă | | 5,0 | Bugetul AMTAP | 01.01.2026 | 31.12.2026 | | Ursachi V., șef CTIMTI; Avasișoia R., Directoare bibliotecă 067133904; | |
| 8 | Implementarea protocolului de back-up și securitate cibernetică pentru bazele de date ale Bibliotecii | | 5,0 | Bugetul AMTAP | 01.01.2026 | 31.12.2026 | | Ursachi V., șef CTIMTI; | |
| 9 | Achiziționarea echipamentului electronic pentru Bibliotecă | | 60,0 | Bugetul AMTAP | 01.01.2026 | 31.12.2026 | | Avasișoia R., Directoare bibliotecă 067133904; Carauș V., șef SAGA 067611999 | |

OBIECTIVUL 3. Promovarea imaginii instituției și atragerea studenților

Indicatori asociați obiectivelor

| Nr. | Indicatori | Unitate de măsură | Valoarea de referință/ anul 2025 | Valoarea țintă/ anul 2026 | Subdiviziune responsabilă |
|------------|--|--------------------------|---|--|--|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. | Elaborarea de articole, reportaje și postări online despre AMTAP | Nr. | 680 | 700 | Serviciul Promovare |
| 2. | Organizarea de evenimente de tip „Ziua Ușilor Deschise” | Nr. | 2 - FATCM 2 - FAPDD | 3 FATCM 2-FAPDD | Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706 |
| 3 | Festivalul Internațional al Școlilor de Teatru și Film Classfest | Nr | 1 | 1 | Decanat: Starciuc M., decană FATCM; Carauș T., prodecană FATCM; Zoia Guțu – șefă departament Artă Coregrafică și Performanță Motrică, Vlad Druc – șef departament Multimedia; Lidia Panfil – șefă catedră Regie, Iulian Bubuic – șef catedră Actorie, Dumitrița Maximciuc – șefă catedră Studii Teatrale Iurie Badicu – șef catedră Studii Culturale și Management Artistic |
| 4 | Festivalul Internațional de Film Studentesc DEBUT | Nr | 1 | 1 | Decanat: Starciuc M., decană FATCM; Carauș T., prodecană FATCM; Zoia Guțu – șefă departament Artă Coregrafică și Performanță Motrică, Vlad Druc – șef departament Multimedia; Lidia Panfil – șefă catedră Regie, Iulian Bubuic – șef catedră Actorie, Dumitrița Maximciuc – șefă catedră Studii Teatrale Iurie Badicu – șef catedră Studii Culturale și Management Artistic |
| 5 | Evenimente, spectacole, ateliere | Nr | 30 | 40 | Decanat: Starciuc M., decană FATCM; Carauș T., prodecană FATCM; Zoia Guțu – șefă departament Artă Coregrafică și Performanță Motrică, Vlad Druc – șef departament Multimedia; Lidia Panfil – șefă catedră Regie, Iulian Bubuic – șef catedră Actorie, Dumitrița Maximciuc – șefă catedră Studii Teatrale Iurie Badicu – șef catedră Studii Culturale și Management Artistic |

| | | | | | |
|---|---|-------------------|--|----|---|
| | | | | | Artistic |
| 6 | Creșterea numărului de candidați la admitere | Nr. candidați | FATCM - 350 ciclul 1 85 ciclul 2; FAPDD - 250 ciclul 1 95 ciclul 2; | | Comisia de admitere |
| 7 | Documentarea temelor de cercetare bibliografică (<i>Istoria Bibliotecii, Doctori honoris causa ai AMTAP, Publicații muzicologice ale profesorilor AMTAP - 2017-</i>) | Nr. teme | 3 | 3 | Avasîloaie R., Directoare Bibliotecă 067133904; Secția Servicii de Informare, Acces și Cercetare |
| 8 | Elaborarea bibliografiilor selectivă | Nr. | 5 | 5 | Avasîloaie R., Directoare Bibliotecă 067133904; |
| 9 | Elaborarea/actualizarea bibliografiilor conform programelor de studii | Nr. disciplinelor | 50 | 60 | Avasîloaie R., Directoare Bibliotecă 067133904; |

Riscuri asociate realizării obiectivelor

| | |
|------------|---|
| Nr. | <p>Riscuri interne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Resurse financiare insuficiente pentru activități de promovare. • Personal insuficient și slab calificat în gestionarea campaniilor de marketing și PR. • Lipsa de colaborare în tre subdiviziuni pentru organizarea evenimentelor. • Reducere de personal; Insuficiența resurselor financiare. <p>Riscuri externe:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Competitivitate crescută din partea altor instituții de învățământ superior. • Percepții publice nefavorabile sau imagine instituțională slab consolidată. • Schimbări socio-economice care pot reduce interesul pentru educația artistică. • Instabilitate economică |
|------------|---|

| Nr. | Acțiuni | Indicator de monitorizare | Costul acțiunii (mii lei) | Sursa de finanțare | Termen de inițiere | Termen de realizare | Subdiviziune responsabilă | Responsabil | Document de referință |
|------------|-------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------------|---|------------------------------------|
| 1 | Organizarea Zilelor Ușilor Deschise | Număr de evenimente | 34,0 | Bugetul AMTAP | 01.02.2026 | 01.05.2026 | Decanatele | Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plașinda S., decană FAPDD, 067495223; | Planul operațional al facultăților |

| | | | | | | | | | |
|---|--|---|-------|---------------|------------|------------|---------------------------------|---|--|
| | | | | | | | | Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706; Maximciuc D. șefă catedră Studii teatrale | |
| 2 | Inițierea și implementarea unei campanii online de promovare | Număr postări 100 FATCM | 110,0 | Bugetul AMTAP | 01.02.2026 | 01.07.2026 | Serviciul promovare | Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706; Maximciuc D., șefa catedrei Studii teatrale | Planul operațional al facultăților |
| 3 | Dezvoltarea și diseminarea materialelor promoționale (afișe, broșuri, clipuri video) | Număr materiale: 100 FATCM | 30,0 | Bugetul AMTAP | 01.02.2026 | 01.07.2026 | Serviciul promovare, decanatele | Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706; Maximciuc D., șefă catedră Studii teatrale | Planul operațional al facultăților Plan Operațional AMTAP |
| 4 | Promovarea și organizarea și desfășurarea activităților de educație în centrele raionale | Nr. participanți Nr. evenimente - 10 | 26,0 | Bugetul AMTAP | 15.03.2026 | 15.04.2026 | Serviciul promovare, decanatele | Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, | Planul operațional al facultăților Plan Operațional |

| | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|---|-------|
| | | | | | | | | 067495307; Plăținda S., decană FAPDD, 067495223; Maximciuc D., șefă catedră Studii teatrale | AMTAP |
|--|--|--|--|--|--|--|--|---|-------|

OBIECTIVUL 4. Dezvoltare a parteneriatelor și programelor de cooperare națională și internațională

Indicatori asociați obiectivelor

| Nr. | Indicatori | Unitate de măsură | Valoarea de referință/ anul 2025 | Valoarea țintă/ anul 2026 | Subdiviziune responsabilă |
|-----|--|---------------------|-------------------------------------|---------------------------------|--|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. | Parteneriate naționale și internaționale în cluburi | Număr | 33 | 35 | SIEMA Tcacenco V., șefă secție |
| 2. | burse de mobilitate internațională pentru studenți și profesori | Număr | 16 (out)+6(in)** | 17(out)+7(in)** | SIEMA Tcacenco V., șefă secție |
| 3. | Gradul de satisfacție al participanților în programele de mobilitate și parteneriate | % | 98 | 98 | SIEMA Tcacenco V., șefă secție |
| 4. | Activități educaționale și culturale internaționale (seminare, conferințe, workshop-uri) | Număr de evenimente | 30 | 30 | Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plăținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706; SIEMA Tcacenco V., șefă secție |
| 5 | Organizarea evenimentului Artesclub | Număr de evenimente | 1 | 1 | Avasîloaie R., Directoare Bibliotecă 067133904; Șefii secțiilor |

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr. Riscuri interne:

- Lipsa de personal calificat pentru gestionarea parteneriatelor internaționale
- Scăderea numărului de parteneriate datorită lipsei de resurse administrative
- Rezistența la schimbare în cadrul instituțional pentru a adopta noi metode de colaborare internațională
- Dificultăți de coordonare și implementare a programelor din cauza birocrăției interne
- Lipsa interesului publicului;
- Lipsa unor spații confortabile pentru utilizatori

Riscuri externe:

- Instabilitatea economică sau politică în țările partenere
- Reglementări externe schimbătoare privind mobilitatea studenților și profesorilor
- Pandemiile sau crize globale care afectează mobilitatea și interacțiunile internaționale
- Diferențele culturale și lingvistice care pot împiedica colaborarea eficientă
- Instabilitatea economică.

| Nr. | Acțiuni | Indicator de monitorizare | Costul acțiunii (mii lei) | Sursa de finanțare | Termen de inițiere | Termen de realizare | Subdiviziune responsabilă | Responsabil | Document de referință |
|-----|--|--|---------------------------|--------------------------------------|--------------------|---------------------|---|---|--|
| 1 | Gestionarea și consolidarea relațiilor de parteneriat și mobilitate internațională | Număr de parteneriate consolidate/renovate | 200,0 | Bugetul AMTAP / parteneriate externe | 02.01.2026 | 31.12.2026 | SIEMA Tcacenco V., șefă secție | Prorector ADACI Gamurari P. | Planul strategic al AMTAP |
| 2 | Extinderea programelor de mobilitate internațională pentru studenți și profesori: | Număr de programe | | Bugetul AMTAP / parteneriate externe | 02.01.2026 | 31.12.2026 | SIEMA Tcacenco V., șefă secție | SIEMA Tcacenco V., șefă secție | Planul strategic al AMTAP Strategia de internaționalizare plan de activitate SIEMA |
| 3 | Organizarea de seminare internaționale, workshop-uri, masterclass-uri | Număr de evenimente organizate | | Bugetul AMTAP Parteneri externi | 02.01.2026 | 31.12.2026 | SIEMA Tcacenco V., șefă secție | SIEMA Tcacenco V., șefă secție | Plan operațional AMTAP, Planuri operaționale facultăți, plan de activitate SIEMA |
| 4 | Promovarea evenimentelor prin diferite surse | Număr de evenimente organizate | 17,6 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | Avasîloaie R., Directoare Bibliotecă 067133904; șefii secțiilor | Avasîloaie R., Directoare Bibliotecă 067133904 șefii secțiilor; | Plan operațional AMTAP |

| 5 | Acorduri de parteneriat | Număr de acorduri de parteneriat | 200,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | Avasîloaie R., Directoare Bibliotecă 067133904; E. Țîra, directoare adjunctă | Avasîloaie R., Directoare Bibliotecă 067133904; E. Țîra, directoare adjunctă | Plan operațional Biblioteca |
|--|--|----------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|---|------------|--|---|-----------------------------------|
| *Cheltuieli suplimentare nu sunt necesare, activitatea se realizează în cadrul activităților de bază a subdiviziunilor responsabile ** Bursele de mobilitate sunt programate și finanțate de universitățile partenere | | | | | | | | | |
| OBIECTIVUL 5. Centrarea pe celceînvațășidezvoltareaprofesionalășipersonală a resurselorumane | | | | | | | | | |
| Indicatori asociați obiectivelor | | | | | | | | | |
| Nr. | Indicatori | Unitate de măsură | Valoarea de referință/ anul 2025 | Valoarea țintă/ anul 2026 | Subdiviziune responsabilă | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | | | | |
| 1. | Gradul de satisfacție al studenților privind procesul educațional și suportul didactic | % | 75 | 80 | SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582 | | | | |
| 2. | Numărul de participări ale angajaților la programe de formare continuă. | Nr. persoane | 40 | | SRUOM Garștea S., șefă secție, 067740966 | | | | |
| 3 | Gradul de satisfacție al angajaților | % | - | 80 | Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706; SMCDC | | | | |
| 4 | Gradul de satisfacție al angajatorilor | % | - | 75 | Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; SMCDC | | | | |
| 5 | Studierea necesităților utilizatorilor. | Nr. sondaj | 1 | 2 | Secția Servicii de Informare, Acces și Cercetare | | | | |
| 6 | Finalizarea Programului strategic 2026-2030 al Bibliotecii | Document aprobat | | 1 | Avasîloaie R., Directoare Bibliotecă 067133904 | | | | |

| 7 | Actualizarea Politicii Accesului Deschis | Document aprobat | | 1 | Avasîloaie R., Directoare Bibliotecă 067133904 | | | | |
|---|--|---|----------------------------------|---------------------------|--|----------------------------|--|--|---|
| <i>Riscuri asociate realizării obiectivelor</i> | | | | | | | | | |
| Nr. | <p>Riscuri interne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rezistența cadrelor didactice la metodele de învățare inovative și la schimbările curriculare • Lipsa resurselor pentru formarea continuă a personalului didactic și administrativ • Suprasolicitarea cadrelor didactice, care afectează calitatea activității educaționale • Lipsa unui sistem de feedback eficient pentru evaluarea satisfacției studenților • Legislația națională incompletă <p>Riscuri externe:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Schimbările rapide ale cerințelor pieței muncii care influențează necesitatea formării continue • Acces limitat la formarea continuă din cauza resurselor financiare insuficiente • Incertitudinile economice sau politice care afectează planurile de formare și dezvoltare profesională • Lipsa unor colaborări internaționale care să susțină programele de dezvoltare profesională | | | | | | | | |
| Nr. | Acțiuni | Indicator de monitorizare | Costul acțiunii (mii lei) | Sursa de finanțare | Termen de inițiere | Termen de realizare | Subdiviziune responsabilă | Responsabil | Document de referință |
| 1 | Monitorizarea și evaluarea continuă a satisfacției studenților privind procesul educațional | Gradul de satisfacție | 20,0 | Bugetul AMTAP | februarie | octombrie | SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582 | SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582 | Planul de acțiuni corective / Acreditare instituțională |
| 2 | Monitorizarea competențelor și activității personalului academic printr-o evaluare periodică a prestației cadrelor didactice | Gradul de competență | 25,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582 | SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582 | Planul de acțiuni corective / Acreditare instituțională |
| 3 | Elaborarea Planului de formare continuă pentru personalul AMTAP | Plan formare profesională continuă a personalului AMTAP | 20,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.03.2026 | SFCVGC Valueva M., șefă secție | SFCVGC Valueva M., șefă secție | Plan formare profesională continuă a personalului AMTAP |
| 4 | Stimularea dezvoltării profesionale prin facilități | Nr. de participanți la | 10,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | Departamentele/ catedrele | Decanate: Starciuc M., decană | Planul de acțiuni |

| | | | | | | | | | |
|---|---|----------------------------------|------|---------------|------------|-----------|---|--|---|
| | tareaparticipării la stagii de formareșispecializare | programe de formare | | | | | | FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706 | corective / Acreditare instituțională |
| 5 | Monitorizareaexecuțăriiobservațiilor/recomandărilor formulate de Comisia de evaluareexternă | Numărul recomandărilor executate | 30,0 | Bugetul AMTAP | septembrie | decembrie | CEACS; SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582 | SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582 | Planul de acțiuni corective / Acreditare instituțională |

OBIECTIVUL 6. Dezvoltarea colaborărilor naționale și internaționale prin proiecte de cercetare și creație artistică

Indicatori asociați obiectivelor

| Nr. | Indicatori | Unitate de măsură | Valoarea de referință/ anul 2025 | Valoarea țintă/ anul 2026 | Subdiviziune responsabilă |
|-----|---|-------------------|-------------------------------------|------------------------------|--|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. | Proiecte de educație și cercetare câștigate din cele depuse în competiții naționale și internaționale | Nr. proiecte | 2 | 1 | Comendant T., prorector AȘC; Dumitrașco M., șefă secție SȘCAE. |
| 2. | Proiecte de creație câștigate din cele depuse în competiții naționale și internaționale | Nr. de proiecte | 1- cercetare; 3 – creație. | 2 | Comendant T., prorector AȘC; Dumitrașco M., șefă secție SȘCAE |
| 3. | Număr de manifestăriartisticeorganizat e | Nr.de evenimente | 215 | 225 | Dumitrașco M., șefă secție SȘCAE, Decanate:Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; |
| 4 | Organizarea activităților științifice și culturale: Continuarea proiectului <i>Personalități notorii Acces Deschis Știință Deshisă</i> | | | | Avasîloaie R., Directoare Bibliotecă 067133904; Șefii secțiilor |

| | Descoper ăartele prin Bibliotecă Lansări de carte Expoziții | | 89 | 90 | | | | | |
|---|---|---|---------------------------|--------------------|---|---------------------|--|---|---|
| 5 | Organizarea instruirilor pentru personalul BAMTAP și bibliotecari din rețeaua cu profil de arte | Nr. de instruire/ore | 20/190 | 25/200 | Avasîloaie R., Directoare Bibliotecă 067133904; E. Țîra, directoare adjunctă | | | | |
| <i>Riscuri asociate realizării obiectivelor</i> | | | | | | | | | |
| Nr. | Riscuri interne: <ul style="list-style-type: none"> • Salariile scăzute și interesul mic din partea cadrelor didactice și științifico-didactice pentru a contribui cu propuneri de proiecte în cadrul AMTAP. • Nivelul scăzut de salarizare; • Lipsa personalului tânăr • Riscuri externe: <ul style="list-style-type: none"> • Interesul scăzut al agenților economici din domeniul industriilor creative în activitățile de cercetare și creație, • Concurențaprioritățile de cercetare, în cadrul concursurilor și naționale și internaționale; • Lipsa personalului calificat; • Acceslimitat la formareacontinuădincauzaresurselorfinanciareinsuficiente; • Incertitudinileeconomice; • Lipsaunorcolaborăriinternaționale care săsusținăprogramele de dezvoltareprofesională. • | | | | | | | | |
| Nr. | Acțiuni | Indicator de monitorizare | Costul acțiunii (mii lei) | Sursa de finanțare | Termen de inițiere | Termen de realizare | Subdiviziune responsabilă | Responsabil | Document de referință |
| 1 | Elaborarea de propuneri de proiecte de cercetare | Numărul de proiecte depuse, declarate eligibile-1 | 10,0 | Bugetul AMTAP | Ianuarie | Permanent | SȘCAE, Dumitrașco M., șefă secție, Centrul CCMN (creație componistică și folclor) Balaban L, Director Centru | ȘefăSȘCAE, Dumitrașco M., șefă secție, Director Centru CCMN Balaban L | Strategia de cercetare și creație pentru perioada 2022–2026; Planul Strategic al Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2023 – 2028 |

| | | | | | | | | | |
|---|--|--|---|--|-----------|-----------|---|---|--|
| 2 | Elaborarea propunerilor de proiecte de creație artistică | Numărul de proiecte depuse/eligibile - 1 | 10,0 | Bugetul AMTAP (codul subprogramului bugetar) | Ianuarie | Permanent | SȘCAE Dumitrașco M., șefă secție Director Centru CCMN Decanatele, departamentele | Șefă SȘCAE, Dumitrașco M, șefă secție, Prodecani: Balaban L, prodecană activitatea științifică și de creație FAM; Tampei D, Prodecan activitatea didactică FAM; Jabinschi I, prodecan activitatea științifică și creație FAPDD; Roșca O, prodecană activitatea didactică FAPDD; Carauș T., Prodecană FATCM; | Strategia de cercetare și creație pentru perioada 2022–2026; |
| 3 | Organizarea festivalului muzical Mărțișor studențesc | Numărul de concerte | 10,0 | Bugetul AMTAP (codul subprogramului bugetar) | Februarie | Martie | FAM | Decan FAM Socican I. 067495307 | Plan operațional FAM |
| 4 | Organizarea festivalului Classfest | Numărul de spectacole - | Buget 400 mii lei, cofinanțare AMTAP 30,0 | Bugetul AMTAP Parteneri externi | Ianuarie | Noiembrie | FATCM | Director festival | Plan operațional FATCM |
| 5 | Organizarea de expoziții, concerte, spectacole | Numărul de evenimente | 20,0 | Bugetul AMTAP Parteneri externi | Ianuarie | Decembrie | FAM FATCM FAPDD DȘSULM | Facultățile: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; | Plan operațional a facultăților |

| | | | | | | | | | |
|---|--|-------|--|---------------|----------|-----------|------------|--|-----------------------|
| | | | | | | | | Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706 | |
| 6 | Utilizarea diferitor forme de instruire, inclusiv online | Număr | | Bugetul AMTAP | Ianuarie | Decembrie | Biblioteca | Formatorii | Programe de instruire |

Obiectivul 7: Diseminare rezultate activității de cercetare și creație

Indicatori asociați obiectivelor

| Nr. | Indicatori | Unitate de măsură | Valoarea de referință/ anul 2025 | Valoarea țintă/ anul 2026 | Subdiviziune responsabilă |
|-----|--|-------------------|----------------------------------|---------------------------|--|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. | Persoane participante per eveniment | Nr. | 65 | 85 | SȘCAE Dumitrașco M., șefă secție |
| 2. | Persoane participante per eveniment cultural-artistic | Nr. | 50 | 97 | SȘCAE Dumitrașco M., șefă secție Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706 |
| 3. | Articole științifice publicate per cadrul didactic și științifico-didactic | coeficient | 0,25 | 0,84 | SȘCAE Dumitrașco M., șefă secție |
| 4. | Lucrări științifico-metodice per cadru didactic | coeficient | 0,05 | 0,15 | SȘCAE; Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706 |
| 5 | Elaborarea proiectelor | Nr. | | 1 | Avasîloaie R., Directoare Bibliotecă 067133904; E. Țîra, directoare adjunctă |
| 6 | Campanii Nocturna bibliotecilor etc | | 3 | 3 | Avasîloaie R., Directoare Bibliotecă 067133904; E. Țîra, directoare adjunctă |
| 7 | Articole de promovare | | 2 | 2 | Avasîloaie R., Directoare Bibliotecă 067133904; E. Țîra, directoare adjunctă |

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Riscuri interne:

Neîntrunirea condițiilor ANACEC de validare a evenimentelor științifice

Riscuri externe:

| | <ul style="list-style-type: none"> • Participare inconsistentă la evenimente; • Lipsa finanțării externe. | | | | | | | | |
|---|---|---|---------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|----------------------------------|--|--|
| | Acțiuni | Indicator de monitorizare | Costul acțiunii (mii lei) | Sursa de finanțare | Termen de inițiere | Termen de realizare | Subdiviziune responsabilă | Responsabil | Document de referință |
| 1 | Organizarea evenimentelor științifice și științifico-metodice | Numărul de evenimente organizate - 3 | 20,0 | Bugetul AMTAP | 03.04.2026 | 11.12.2026 | SȘCAE Dumitrașco M., șefă secție | Prorector AȘC Comendant T., 067494806, Director Școala doctorală Badrajan S. | Strategia de cercetare și creație pentru perioada 2022–2026; Planul Strategic al AMTAP |
| 2 | Publicarea articolelor științifice | Numărul de articole științifice publicate anual - 125 | 60,0 | Bugetul AMTAP | 01.01.2026 | permanent | SȘCAE Dumitrașco M., șefă secție | Prorector AȘC Comendant T., 067494806, Redactor coordonator a ediției. | Strategia de cercetare și creație pentru perioada 2022–2026; Planul Strategic al AMTAP |

Obiectivul 8: Mentenanță și modernizarea infrastructurii AMTAP

Indicatori asociați obiectivelor

| Nr. | Indicatori | Unitate de măsură | Valoarea de referință/ anul 2025 | Valoarea țintă/ anul 2026 | Subdiviziune responsabilă |
|-----|----------------------|---|----------------------------------|---------------------------|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. | Spații renovate | mii lei investiți; | 3548,5 | 4937,5 | SAG Prorector PAG Pușcaș V., 067495327 |
| 2 | Echippinge procurate | mii lei investiți; nr. echippinge | 330,0 | 500,0 | Comisia de achiziții |

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Riscuri interne:

- Resurse financiare insuficiente; întâzieri în execuția lucrărilor; lipsa personalului specializat.

Riscuri externe:

- Creșterea costurilor materialelor; probleme de aprovizionare; schimbări legislative în domeniul construcțiilor.

| | Acțiuni | Indicator de monitorizare | Costul acțiunii (mii lei) | Sursa de finanțare | Termen de inițiere | Termen de realizare | Subdiviziunea responsabilă | Responsabil | Document de referință |
|---|--|--|---------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|------------------------------------|---|---|
| 1 | Renovarea sălilor de studii și căminelor studențești | Număr de săli renovate | 4.842.346,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | SAG | Prorector PAG Pușcaș Vasili, 067495327 | Planul operațional Strategic al AMTAP pentru perioada 2023 – 2028 |
| 2 | Achiziția echipamentelor IT și multimedia | Nr. de echipamente procurate în an.2025: Calculatoare-20 Monitoare 25 Notebook - 10 buc Imprimantă multifuncțională – 10 buc. SSD portabile 5 buc. SSD – 10 buc. Mikrotik Switch CRS 24 port - 3buc Mikrotik Switch CSS 16 port - 5buc MikroTik RB260GS Router - 5 buc MikroTik cAP ax (Acces Point) - 10 buc Rack dulap server - 3 buc | 953,000,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | Centrul TI Comisia de achiziții | Ursachi V., șef CTIMTI; Carauș V., șef SAGA 067611999 | Planul operațional Strategic al AMTAP pentru perioada 2023 – 2028 |

| | | | | | | | | | |
|---|--|---|------|---------------|------------|------------|---------------------------------|---|--|
| | | Utp cablu retea - 3 cutii | | | | | | | |
| 3 | Modernizare bibliotecii și achiziționarea de resurse | Nr. de resurse achiziționate: 947 - cărți; 50 – note muzicale; 50 - reviste; 5 - ziare; 2 calculatoare; 1 imprimantă; 6 dulapuri pentru Mediatecă; 1 masă pentru birou; | 80,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | Biblioteca Comisia de achiziții | Avasioloaie R., Directoare bibliotecă 067133904; Carauș V., șef SAGA 067611999 | Planul operațional al AMTAP Planul operațional al bibliotecii |

6. DEZVOLTAREA MANAGEMENTULUI INSTITUȚIONAL ȘI A SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL

OBIECTIVUL 2.1. ASIGURAREA MANAGEMENTULUI ANGAJAȚILOR ÎN CADRUL INSTITUȚIEI

Indicatori asociați obiectivelor

| Nr. | Indicatori | Unitate de măsură | Valoarea de referință/ anul 2025 | Valoarea țintă/ anul 2026 | Subdiviziune responsabilă |
|-----|---|---------------------------------------|--|---|--|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1 | Schema de încadrare AMTAP elaborată și aprobată, conform necesarului de personal estimat; | Nr. unități | Nr. unit. total 2025 – 388,04 din ele: didactice – 194,14 nondidact. - 193,9; Nr. ore total – 54358 din ele: didactice – 54358 | Mentținerea aceluiași nr. de unități | SRUOM Garștea S., șefă secție, 067740966 |
| 2 | Resurse de personal recrutate | Nr. persoane | 228 | Pe parcurs | SRUOM Garștea S., șefă secție, 067740966 |
| 3 | Resurse de personal angajate | Nr. angajați | 228 | | |
| 4 | Contracte individuale de muncă încheiate/prelungite/actualizate | Nr. Contracte | 580 | | |
| 5 | Gradul de ocupare a funcțiilor didactice și științifico-didactice prin concurs, raportate la numărul de funcții scoase în concurs | % Nr. funcții (un. de personal) | 14% 15,64 114,25 | Creșterea cu cel puțin 5% față de perioada precedentă | SRUOM Garștea S., șefă secție, 067740966 |

| | | | | | |
|---|---|--------------------|---|------------|---|
| 6 | Fișe ale postului elaborate/actualizate | Nr. fișe de post | Fișe de post elabotare- 13; Fișe de post aprobate – 9; Fișe de post actualizate (angajări) – 228; Fișe de post actualizate în legătură cu modificarea structurii organizaționale a subdiviziunii, inclusiv: Actorie – 17; Regie – 15; Arte decorative și Animație – 16. | 10 | SRUOM Garștea S., șefă secție, 067740966 |
| 7. | Protecția datelor cu caracter personal, fortificarea climatului de integritate a personalului | Măsurile specifice | Pe parcurs | Pe parcurs | SRUOM Garștea S., șefă secție, 067740966 |
| <i>Riscuri asociate realizării obiectivelor</i> | | | | | |
| Nr. | <p>Riscuri interne:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fluctuația de cadre și insuficiența resurselor de personal calificate. - Evidența eronată a unor date privind personalul. - Dosare personale incomplete. - Nefuncționalitatea sistemului informational. - Divulgarea informației oficiale și a datelor cu caracter personal. - Apariția situațiilor de conflict de interese, incidente de integritate. - Lipsa alinierii structurii organizaționale la obiectivele și structura reală a activităților. - Definierea eronată a funcțiilor și responsabilităților în posturi, ce pot genera suprapuneri sau goluri în atribuții. - Atribuții, competențe și responsabilități nedelegate corespunzător / fișe de post învechite/lipsă. - Îndeplinirea necalitativă a sarcinilor și obligațiilor de serviciu. - Supradimensionarea/ subdimensionarea numărului de funcții/ posturi. - Necorespunderea competențelor personalului cu cerințele postului îndeplinirea necalitativă a sarcinilor - Identificarea incompletă a nevoilor de formare profesională continuă . - Instruiri care nu satisfac nevoile angajaților. - Insuficiența resurselor financiare alocate pentru dezvoltarea profesională. - Procedura subiectivă de atestare a performanțelor profesionale ale personalului. <p>Riscuri externe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lipsa candidaților pentru participare la concursul de ocupare a funcțiilor vacante - imprevizibilitatea deciziilor politice, solicitări ad-hoc parvenite din partea legislativului/ autorității de supraveghere/ fondatorului); | | | | |
| | <ul style="list-style-type: none"> - posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională; - reținerea luării deciziilor de către fondator, alți factori de decizie referitor la obiectivele instituționale. | | | | |

| Nr. | Acțiuni | Indicator de monitorizare | Costul acțiunii (mii lei) | Sursa de finanțare | Termen de inițiere | Termen de realizare | Subdiviziune responsabilă | Responsabil | Document de referință |
|-----|---|--|---------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---|---|---|
| 1 | Completarea statelor de personal conform cu structura și efectivul limită ale instituției; Proiectarea/reproiectarea funcțiilor/posturilor în cadrul instituției | Statele de personal Schema de încadrare | 60,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | SRUOM | SRUOM Garștea S., șefă secție, 067740966 | Schema de încadrare AMTAP aprobată |
| 2 | Organizarea și coordonarea proceselor de recrutare, selectare a candidaților pentru funcțiile vacante, angajare, evaluare, remunerare, dezvoltare profesională, promovare în funcție, sancționare și eliberare a personalului | Nr. persoane Nr. angajați Nr. Contracte individuale de muncă încheiate Dosare personale | 240,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | SRUOM | Decanate: Starciuc M., decană FATCM, 067433844; So cican I., decan FAM, 067495307; Plătinda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706 | Codul muncii nr. 154/2003 Legea nr. 270/2018; HG 1231/2018; HG 1234/2018 |
| 3 | Organizarea și desfășurarea concursurilor de ocupare a funcțiilor didactice și științifico didactice | Concurs defășurat Nr. funcții ocupate | - | Bugetul AMTAP | 01.04.2026 | 30.06.2026 | SRUOM Comisia de concurs, Senatul | SRUOM Garștea S, șefă secție, 067740966; Secretar Senat, Dumitrașco M. | CE nr.152/2014 |
| 4 | Organizarea și desfășurarea concursurilor pentru alte funcții vacante | funcții ocupate | - | Bugetul AMTAP | Aprilie | Iunie | SRUOM Comisia de concurs, Senatul | SRUOM Garștea S, șefă secție, 067740966; Secretară | CE nr.152/2014 |
| | | | | | | | | Senat, Dumitrașco M. | |

| | | | | | | | | | |
|----|---|--|---|---------------|------------|------------|---|--|--|
| 5 | Organizarea și desfășurarea procesului de evaluare semestrială a performanțelor profesionale ale angajaților | Ordin emis; Nr. de angajați evaluați; Nr. de rapoarte prezentate și examinate; | - | | Semestrial | | SRUOM | SRUOM Garștea S., șefă secție, 067740966 | Legea nr. 270/2018; HG 1231/2018; HG 1234/2018 |
| 6 | Asigurarea procesului de formare și dezvoltare profesională continuă a angajaților în cadrul AMTAP | Plan elaborat și aprobat 100% rata instruirilor desfășurate; | - | | 02.01.2026 | 31.12.2026 | SRUOM | SRUOM Garștea S, șefă secție, 067740966 | Codul muncii nr. 154/2003 |
| 7 | Revizuirea sarcinilor din fișa postului în concordanță cu prevederile legislative. | Fișe de post elaborate/actualizate | - | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | SRUOM | SRUOM Garștea S, șefă secție, 067740966 | CE nr.152/2014 |
| 8 | Instituirea măsurilor specifice privind asigurarea protecției datelor cu caracter personal, fortificarea climatului de integritate a personalului | Proceduri interne instituite și aplicate | - | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | SRUOM | SRUOM Garștea S, șefă secție; 067740966; Gavrilan T., T, Consilieră juridică | Legea nr.133/2011 |
| 9 | Instruirea utilizatorilor (Regăsirea informației, Referințe bibliografice, Resurse electronice etc.) | Nr. referințe | | | 02.01.2026 | 31.12.2026 | Avasîloaie R., Directoare Bibliotecă 067133904; Șefii secțiilor | Avasîloaie R., Directoare Bibliotecă 067133904; Șefii secțiilor | |
| 10 | Creare de oportunități pentru promovarea în funcție; Instruirea cadrelor Bibliotecii | | | | 01.02.2026 | 31.12.2026 | Avasîloaie R., Directoare Bibliotecă 067133904; | Avasîloaie R., Directoare Bibliotecă 067133904; | |

OBIECTIVUL 2.2. EFICIENTIZAREA MANAGEMENTULUI FINANCIAR AL INSTITUȚIEI

Indicatori asociați obiectivelor

| Nr. | Indicatori | Unitate de măsură | Valoarea de referință/ anul 2025 | Valoarea țintă/ anul 2026 | Subdiviziune responsabilă |
|-----|---|-------------------|----------------------------------|---------------------------|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1 | Bugetul de venituri și cheltuieli AMTAP | Mii lei | 91266,7 | 106952 | DEF Vortolomei O., șefă direcție, contabilă șefă, 067494833 |
| 2 | Gradul de valorificare a bugetului AMTAP | % | 90 | 90 | DEF Vortolomei O., șefă direcție, contabilă șefă, 067494833 |
| 3 | Gradul de valorificare a planului de achiziții AMTAP | % | 90 | 90 | Carauş V., șef SAGA 067611999 |
| 4 | Ponderea informațiilor, indicatorilor rapoartelor financiare și asupra executării devizelor, notelor explicative aferente, prezentate în termen către solicitanți: organele de conducere ale AMTAP, MEC, MC, APP și alte autorități | % | 100 | 100 | DEF Vortolomei O., șefă direcție, contabilă șefă, 067494833 |

Riscuri asociate realizării obiectivelor

| | |
|-----|---|
| Nr. | <p>Riscuri interne:</p> <ul style="list-style-type: none"> - insuficiența resurselor financiare pentru realizarea misiunii în raport cu obiectivele stabilite - resurse financiare deficitare/ întârzierea sau imposibilitatea finanțării pentru desfășurarea evenimentelor - resurse limitate de personal calificat cu capacitatea de a gestiona eficient resursele financiare - riscul unor erori tehnice (programa contabilă) - deficiențe în sistemele informatice, care nu permite o gestionare optimă a resurselor. - organizarea și desfășurarea neconformă a procedurilor AP; - proceduri financiare sau de achiziții neoptimizate care duc la întârzieri, erori sau costuri suplimentare. - riscul ca unii angajați sau parteneri externi să fraudeze fondurile instituției. - nerespectarea termenelor-limită de prezentare a informațiilor de către subdiviziunile structurale - comunicare internă deficitară între subdiviziuni, care poate duce la utilizare ineficientă a resurselor financiare. - evidențele neconformă a bunurilor publice a entităților supuse inventarierii; <p>Riscuri externe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - prezentarea incompletă, eronată, necalitativă a dărilor de seamă/rapoartelor și nerespectarea termenelor limită de prezentare a acestora - schimbări în reglementările fiscale și financiare: modificările legislației naționale sau internaționale care impun ajustări ale strategiei financiare; - instabilitatea economică: crize economice, inflație crescută, fluctuații ale cursului valutar sau alte evenimente economice externe care pot influența costurile și veniturile instituției; |
|-----|---|

- probleme cu furnizorii sau partenerii externi: întreruperi în aprovizionare, dificultăți financiare ale partenerilor sau riscuri asociate cu contractele externe.
 - contestarea rezultatelor și suspendarea procedurilor de AP;
 - schimbările politice sau instabilitatea guvernamentală care pot afecta stabilitatea financiară a instituției, mai ales în contextul finanțării publice sau al reglementărilor guvernamentale.

| Nr. | Acțiuni | Indicator de monitorizare | Costul acțiunii (mii lei) | Sursa de finanțare | Termen de inițiere | Termen de realizare | Subdiviziune responsabilă | Responsabil | Document de referință |
|-----|---|---|---------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|-------------------------------|---|---|
| 1 | Prognostizarea, elaborarea și revizuirea periodică a bugetului instituției, CBTM, devizelor și ajustarea la prioritățile financiare | Buget elaborat, revizuit, ajustat | 300,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | Direcția economico-financiară | Vortolomei O., șefă direcție, contabilă șefă, 067494833 | Legea nr. 287/2017; SNC - aprobat prin OMF 118/2013; OMF 119/2013 |
| 2 | Asigurarea evidenței operațiunilor economice în conturile contabile | 100% | 600,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | Direcția economico-financiară | Vortolomei O., șefă direcție, contabilă șefă, 067494833 | Legea nr. 287/2017; SNC - aprobat prin OMF 118/2013; OMF 119/2013 |
| 3 | Consolidarea și realizarea procesului de monitorizare a activității economico-financiare și întocmirea dărilor de seamă, bilanțului și situațiilor financiare; indicatorilor de raportare financiară | Rapoarte financiare elaborate și prezentate în termen | 500,0 | Bugetul AMTAP | 01.03.2026 | 01.05.2026 | Direcția economico-financiară | Vortolomei O., șefă direcție, contabilă șefă, 067494833 | Legea nr. 287/2017; SNC - aprobat prin OMF 118/2013; OMF 119/2013 |
| 4 | Coordonarea managementului financiar prin monitorizarea indicatorilor rapoartelor financiare și asupra executării devizelor, întocmirea notelor explicative aferente, pentru organele de conducere ale AMTAP, MEC, MC, APP și alte autorități | Informații și rapoarte prezentate în termen | 36,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | Direcția economico-financiară | Vortolomei O., șefă direcție, contabilă șefă, 067494833 | Legea nr. 287/2017; SNC - aprobat prin OMF 118/2013; |
| 5 | Asigurarea aprovizionării instituției și planificarea cu atribuirea conformă a | Necesar de aprovizionare elaborat, | 400,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | SAGA | Carauș V., șef SAGA 067611999 | Legea nr. 131/2015; Regulamentele |

| | | | | | | | | | |
|--|---|--|--|--|--|--|--|--|-------------|
| contractelor de achiziție publică a serviciilor, bunurilor și lucrărilor și raportarea corectă a cheltuielilor | aprobat și publicat; Plan de AP elaborat/actualizat și aprobat și publicat; Nr. de contracte de achiziție publică atribuite | | | | | | | | subsecvente |
|--|---|--|--|--|--|--|--|--|-------------|

OBIECTIVUL 2.3. ASIGURAREA REPREZENTĂRII INTERESELOR INSTITUȚIEI ÎN INSTANȚELE DE JUDECATĂ ȘI ALTE ORGANE DE DREPT, PRECUM ȘI ACORDAREA ASISTENȚEI JURIDICE ANGAJAȚILOR

Indicatori asociați obiectivelor

| Nr. | Indicatori | Unitate de măsură | Valoarea de referință/ anul 2025 | Valoarea țintă/ anul 2026 | Subdiviziune responsabilă |
|-----|--|-------------------|----------------------------------|---------------------------|----------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1 | Pondere a actelor procedurale elaborate în termenul indicat de instanțele de judecată (referințe, cereri de apel, cereri de recurs, demersuri, etc.) | % | 100 | 100 | Gavrilan T., Consilieră juridică |
| 2 | Pondere a numărului de proiecte de acte/proceduri coordonate, avizate | % | 100 | 100 | Gavrilan T., Consilieră juridică |
| 3 | Pondere a consilierii juridice acordate în totalul nr. de solicitări ale conducerii/ subdiviziunilor structurale | % | 100 | 100 | Gavrilan T., Consilieră juridică |

Riscuri asociate realizării obiectivelor

| | |
|-----|---|
| Nr. | <p>Riscuri interne:</p> <ul style="list-style-type: none"> - realizarea neconformă a activităților în procedura contravențională - pierderea proceselor de judecată privind creanțele înregistrate, cu impact asupra bugetului. - prejudicierea bugetului de la neîncasarea creanțelor aferente taxei de studii, taxei de cazare, locațiunii, și altor taxe <p>Riscuri externe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - prezentarea incompletă, eronată, necalitativă a probelor și nerespectarea termenelor limită de prezentare a acestora - schimbările politice sau instabilitatea guvernamentală care pot afecta stabilitatea financiară a instituției, în contextul reglementărilor - tergiversarea proceselor de judecată; - traficul de influență; - imprevizibilitatea hotărârilor/deciziilor instanțelor judecătorești; - lacune și prevederi echivoce în legislație; - deficiențe de comunicare/colaborare interinstituționale. |
|-----|---|

| Nr. | Acțiuni | Indicator de monitorizare | Costul acțiunii (mii lei) | Sursa de finanțare | Termen de inițiere | Termen de realizare | Subdiviziune responsabilă | Responsabil | Document de referință |
|-----|---------|---------------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------------|-------------|-----------------------|
|-----|---------|---------------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------------|-------------|-----------------------|

| | | | | | | | | | |
|---|--|---------------------------------------|------|---------------|------------|------------|-------------------|----------------------------------|---|
| 1 | Coordonarea și avizarea proiectelor actelor procedurilor interne ale AMTAP | Număr de proiecte examinate / avizate | 30,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | Consilier juridic | Gavrilan T., Consilieră juridică | CCivil nr. 1107/2002; CA nr. 116/2018; CM nr. 154/2003; CE nr.152/2014 |
| 2 | Reprezentarea intereselor AMTAP în instanțele de judecată și asigurarea executării hotărârilor judecătorești definitive și irevocabile | Nr. referințe dosare/ recursuri | 80,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | Consilier juridic | Gavrilan T., Consilieră juridică | CCivil nr. 1107/2002; CPV nr. 225/2003; CPP nr. 122/2003; CA nr. 116/2018; CM nr. 154/2003. |
| 3 | Acordarea asistenței juridice privind relațiile de muncă și unor grupuri de lucru în cadrul instituției | Nr. de consilieri acordate | 50,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | Consilier juridic | Gavrilan T., Consilieră juridică | CCivil nr. 1107/2002; CAnr. 116/2018; CM nr. 154/2003 Legea AP 131/2015 |

OBIECTIVUL 2.4. DEZVOLTAREA SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL ÎN CADRUL INSTITUȚIEI

Indicatori asociați obiectivelor

| Nr. | Indicatori | Unitate de măsură | Valoarea de referință/ anul 2025 | Valoarea țintă/ anul 2026 | Subdiviziune responsabilă |
|-----|---|------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1 | Nivel de coordonare a elaborării, monitorizării, evaluării și raportării în termen a documentelor de planificare. | % | 95 | 98 | SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582; |
| 2 | Gradul de realizare a planului anual al activității de audit intern | % | 95 | 100 | SAI Bețivul.,șefă serviciu |
| 3 | Gradul de implementare a recomandărilor de audit în totalul recomandărilor oferite și acceptate | % | 70 | Cel puțin 80 | SAI Bețivul.,șefă serviciu |
| 4 | Regulamente/ proceduri elaborate, actualizate, corelate | Număr de regulamente/ proceduri | 44 | 20 | SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582; |
| 5 | Registrul riscurilor actualizat | Registrul riscurilor instituțional | 1 | 1 | Garștea S., Coordonator CIM067740966 |
| 6 | Lista proceselor instituționale, actualizată | Lista proceselor instituționale | 1 | 1 | Garștea S., Coordonator CIM 067740966 |
| 7 | Raportul anual privind autoevaluarea CIM în cadrul AMTAP | Nr. Raport CIM | 1 | 1 | Garștea S., Coordonator CIM 067740966 |

| | | | | | |
|---|---|---------------------|---|---|-----------------------------------|
| 8 | Opinii de audit pe componentele CIM oferite | Nr. opinii de audit | 5 | 5 | SAI Bețivulana, șefă serviciu |
| 9 | Declarația de răspundere managerială emisă | Nr. | 1 | 1 | Rector Melnic Victoria, 067441181 |

Riscuri asociate realizării obiectivelor

| | |
|------------|--|
| Nr. | <p>Riscuri interne:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fluctuațiile controlate și insuficiența resurselor umane calificate; - interpretarea eronată a cadrului normativ; - abilități insuficiente de identificare a proceselor, precum și de identificare, evaluare, control, monitorizare și raportare a riscurilor aferente obiectivelor - prezentarea informațiilor necalitative/relevante/eronate de către subdiviziunile structurale - depășirea termenelor de prezentare a informațiilor/ materialelor solicitate, cauzate de numărul mare de solicitări și sarcini ad-hoc - deficiențele sau neregulile identificate în urma evaluărilor de control intern, neimplementarea recomandărilor de audit - accesul limitat/restricționat a auditorilor interni la persoane și informații; - distribuirea neproportională a resurselor de audit, determinată de necesitatea auditării prioritare anumitor procese/sisteme; - lipsa de angajament și reticența personalului la adoptarea și aplicarea procedurilor de control intern; - comunicare internă deficitară în subdiviziuni, care poate afecta implementarea corectă a controalelor interne <p>Riscuri externe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - modificarea cadrului normativ în domeniu, sau altenorme externe ce pot obliga instituția să adapteze rapid controlul intern, ceea ce poate crea perioade de vulnerabilitate; - fluctuațiile economice sau crizele financiare pot afecta sursele instituției și capacitatea de a implementa și susține un control intern adecvat; - imprevizibilitatea deciziilor politice și de conducere pot afecta procesul decizional și implementarea controlului intern managerial; - riscuri externe legate de parteneri și furnizori, care nu respectă standardele de control intern, și care poate avea un impact negativ asupra instituției. |
|------------|--|

| Nr. | Acțiuni | Indicator de monitorizare | Costul acțiunii (mii lei) | Sursa de finanțare | Termen de inițiere | Termen de realizare | Subdiviziune responsabilă | Responsabil | Document de referință |
|-----|---|---|---------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|----------------------------|------------------------------------|---|
| 1 | Elaborarea Planului anual de activitate al AMTAP | Plan de acțiuni elaborat, aprobat | 800,0 | Bugetul AMTAP | 01.10.2026 | 31.12.2026 | Subdiviziunile structurale | Rector Melnic Victoria, 067441181 | Codul educației nr.152/2014 Carta universitară |
| 2 | Monitorizarea implementării Planului anual de activitate al AMTAP și raportarea activității | Raport de progres privind implementarea Planului anual de | 1200,0 | Bugetul AMTAP | 15.01.2026 | 15.02.2026 | Subdiviziunile structurale | Rector Melnic Victoria, 067441181; | |
| | | | | | Trimestrial | Trimestrial, | - pentru | | |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|-------|---------------|---|---|---|--|---|
| | | activitate al AMTAP pentru anul 2025 elaborat, aprobat; Rapoartesemes triale ale subdiv. structur ale, pentru anul 2026 elaborate, prezentate | | | data de 25 a lunii Semestrial data de 25 a lunii | data de 10 a lunii următoare Semestrial data de 10 a lunii următoare | procesele de suport; - pentru procesele didactice/ științifice | Prorector ADACI Gamurari P. | Codul educației nr.152/2014 Carta universitară |
| 3 | Examinarea și prezentarea informațiilor/ materialelor aferente solicitărilor/ indicațiilor organelor ierarhice superioare pentru organele de conducere ale AMTAP, MEC, MC, APP și alte autorități | Informații și rapoarte prezentate în termen | 800,0 | Bugetul AMTAP | Permanent | Permanent | Subdiviziunile structurale | Rector Melnic Victoria, 067441181; Prorector ADACI Gamurari P.; Prorector AȘC Comendant T., 067494806; Prorector PAG Pușcaș V., 067495327; | Codul educației nr.152/2014 Carta universitară |
| 4 | Evaluare sistematică a controlului intern managerial din cadrul | Nr. de rapoarte de audit intern elaborate și prezentate conducerii | 160,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | SAI | SAI Bețivul., șefă serviciu | Legea nr. 229/2010; HG nr. 617/2019; OMF 161/2020 |
| 5 | Monitorizare progreselor în regi strate în implementarea recomandărilor oferite în rezultatul misiunilor de audit intern și extern | Pondere recomandărilor implementate | 20,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | SAI | SAI Bețivul., șefă serviciu | Legea nr. 229/2010; OMF 161/2020 |
| 6 | Organizarea și desfășurarea activităților de consolidare a sistemului de CIM și acordarea | Cel puțin 2 activități de instruire | 80,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | SRUOM SAI | Garștea S., Coordonator CIM | Legea nr. 229/2010; OMF nr. |

| | | | | | | | | | |
|----|---|---|-------|------------------|------------|------------|--|---|---|
| | consilierii și suportului subdiviziunilor structurale în procesul de implementare și autoevaluare a CIM. | organizate; Nr. de persoane instruite | | | | | | 067740966; SAI Bețivul.,șefă serviciu | 189/2015 |
| 7 | Elaborarea/actualizarea/ Corelareaconținutuluiiregulamente l orșiprocedurilor interne, pe domeniile de competență | Număr de regulamente/ proceduri elaborate/ actualizate | 400,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | Subdiviziunile structurale ale AMTAP | SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582 | Legea nr. 229/2010; OMF nr. 189/2015 |
| 8 | Întocmirea/ actualizarea “Registrul riscurilor” la nivel instituțional | Registrul riscurilor actualizat | 120,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | Subdiviziunile structurale ale AMTAP | Garștea S., Coordonator CIM | Registrul riscurilor |
| 9 | Actualizarea formularului “Lista proceselor” | Lista proceselor actualizată | 40,0 | Bugetul AMTAP | 02.01.2026 | 31.12.2026 | SRUOM Coordonator CIM | Garștea S., Coordonator CIM | Lista proceselor instituționale |
| 10 | Organizarea procesului de autoevaluare privind CIM pentru fiecare domeniu de responsabilitate instituțională; - consolidarea Raportului anual privind autoevaluare sistemului de CIM în cadrul AMTAP; - evaluarea implementării sistemului de CIM; - emiterea Declarației de răspundere managerială | Raportul anual privind autoevaluarea CIM în cadrul AMTAP Opinia de audit Declarația de răspundere managerială | 80,0 | Bugetul AMTAP | 15.01.2026 | 15.02.2026 | SRUOM Coordonator CIM | Garștea S., Coordonator CIM 067740966 | Legea nr. 229/2010; OMF nr. 189/2015 |
| 11 | Elaborare a unei arhitecturi a tuturor proceselor de nivel facultate/AMTAP, în baza cărora putem proiecta modul (caiet de sarcini) de gestionare a fluxul informațional și, totodată, generarea rapoartele necesare și solicitate. | Lista proceselor actualizată și interconectarea acestora | 400,0 | Bugetul AMTAP | 01.02.2026 | 31.08.2026 | Echipa din reprezentanți a subdiviziunilor structurale ale AMTAP | Socican I., Decan FAM | |
| 12 | Cursuri de MS_Office/Google Workspace (Word, Excel, etc.) pentru staff-ul decanatelor | | 12,0 | Bugetul AMTAP | 01.02.2026 | 31.08.2026 | Echipa din reprezentanți a subdiviziunilor | Socican I., Decan FAM | |

| ABREVIERI | DENUMIREA |
|------------------|---|
| AMTAP | Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice |
| ANACEC | Agencia Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare |
| APP | Agencia Proprietăți Publice |
| CA | Codul administrativ |
| CCCMN | Centrul de cercetare a culturii muzicale naționale |
| CC | Codul civil |
| CM | Codul muncii |
| CPC | Codul de procedură civilă |
| CPP | Codul de procedură penală |
| CEACS | Comisia de Asigurare a Calității Studiilor |
| CIM | Control Intern Managerial |
| CTIMTI | Centru de tehnologii informaționale și mijloace tehnice de instruire |
| DEF | Direcția economico-financiară |
| DȘSULM | Departamentul Științe socio-umanistice și limbi moderne |
| DMCJ | Departamentul Muzicologie, compoziție și jazz |
| FAM | Facultatea Artă Muzicală |
| FAPDD | Facultatea Arte Plastice, Decorative și Design |
| FATCM | Facultatea Artă teatrală, Coregrafie și Multimedia |
| MC | Ministerul Culturii |
| MEC | Ministerul Educației și Cercetării |
| OMF | Ordinul Ministerului Finanțelor |
| Prorector ADACI | Prorector pentru activitate didactică, asigurare calitate și internaționalizare |
| Prorector AȘC | Prorector activitate științifică și de creație |
| Prorector PAG | Prorector în probleme de administrare și gospodărie |
| SAI | Serviciu audit intern |
| SAGA | Secția administrare gospodărie și achiziții |
| SAG | Sectorul administrative gospodăresc |
| SI | Sistem informațional |
| SFCVGC | Secția de formare continuă, validare și ghidare în carieră |
| SIEMA | Secția Integrare europeană și mobilitate academică |
| SMCDC | Secția Managementul calității, dezvoltare curriculară |
| SNAI | Standard naționale de audit intern |
| SNCI | Standard naționale de control intern |
| SȘCAE | Secția Știință, creație și activitate extracurriculară |
| SRUOM | Secția Resurse umane și organizarea muncii |

